

חברות הייעוץ המובילות יתחרו במכרז על שדרוג עבודת הממשלה

הבוקר יפתח מכרז של מיליוני שקלים ליצירת מאגר חברות ייעוץ להטמעת תהליכי עבודה של תכנון, בקרה ומדידה במשרדי הממשלה

מאת אורה קורן

« משרד ראש הממשלה והחשב הכללי במשרד האוצר צפויים לפרסם הבוקר מכרז ליצירת מאגר של חברות ייעוץ להטמעת תרבות ותהליכי עבודה של תכנון, בקרה ומדידה במשרדי הממשלה. בממשלה מצפים כי חברות הייעוץ המובילות יתמודדו במכרז, שהיקפו כמה מיליוני שקלים. "חברת ייעוץ גדולה לא תוכל להרשות לעצמה ליפול במכרז על סעיף של איכות", העריכו מקורבים להליך המכרז. לדבריהם, "לא מדוי"

בר במכרז לכתובת מסמכים, אלא במהלך של יצירת תרבות של תכנון, מדידה ובקרה והטמעתה במשרד תוך ליווי התהליך בזמן הביצוע עד שלוש שנים".

במסגרת המכרז, ייבחרו כמה חברות ייעוץ למאגר כללי-ממשלתי, אתן יוכלו מנכ"לי המשרדים להי תקשר בהליך מקצועי ומהיר. משרד ראש הממשלה יממן חלק מעלויות הייעוץ, כדי לקדם את הטמעת המהלך במשרדי הממשלה. חברות הייעוץ יצטרפו להציע מנגנון של מדרים כמותיים להערכת ביצוע על בסיס תכנית אב שגיבש צוות תכנון מדי-



ניות ממשלתיות. לדוגמה, אם משרד התמ"ת ידרוש 1.5 מיליארד שקל לתקציב המרעץ הראשי, הוא יצטרך להציג נתון מדיד של יעדים שיושגו באמצעות התקציב. אם בתום השנה לא יעמוד ביעדים, תשפיע התוצאה על המשך תקצובו.

במסמכי המכרז נכתב כי "מטרת המכרז, והתוצאה המצופה ממנו, היא שיפור יכולתם של גופי הממשלה לקבוע ולממש מדיניות, על ידי הטמעת תרבות ותהליכי עבודה של תכנון, מדידה ובקרה". מנכ"ל משרד ראש הממשלה, רענן דינור, אמר כי "חברות הייעוץ, בשילוב אגפי המדיניות במשרדי הממשלה, נועדו להבטיח שבמערך הממשלתי יהיו יכולות המטה הנדרשות כדי להבטיח את יכולתם של המשרדים בתחום המדיניות ויישומה באופן אפקטיבי". החשב הכללי במשרד האוצר,



רענן דינור

שוקי אורן, אמר כי "מדובר במכרז מורכב המשלב את המאפיינים השונים של כלל המשרדים, וחברות הייעוץ ידרשו להתאים עצמן למטרות ולפרופילים המקצועיים של המשרדים השונים". המכרז החדש משתלב בתהליכי התכנון השנתיים שהונהגו בממשלה בשנתיים האחרונות, ובי כלל זה הצגת תוכנית העבודה הש-



שוקי אורן

נתית ברצמבר-ינואר, לצד תקציב המדינה שמאשרת הכנסת, וגיבוש הערכת מצב אסטרטגית באפריל-מאי. הוא מבוסס על "מדריך התכנון הממשלתי", מתוך מטרה להבטיח אחידות במושגים ובתורת העבודה במשרדי הממשלה. המכרז גובש בסיוע חברת טאק אסטרטגיות צמיחה. המאגר שייבנה יהיה תקף לשלוש שנים לפחות.